

## PIANO TRIENNALE DELLE ATTIVITÀ 2026/2028

### 2026 – STRUTTURAZIONE E MESSA A REGIME

Il 2026 rappresenta l'anno di consolidamento organizzativo e avvio pieno delle funzioni regolatorie.

#### 1. Assetto istituzionale e organizzativo

- Insediamento del Direttore (1° febbraio 2026)
- Definizione organigramma funzionale
- Attivazione sistema di controllo di gestione
- Consolidamento dei rapporti convenzionali con Regione, Province e Città Metropolitana
- Avvio piano assunzionale in coerenza con il PIAO

#### 2. Regolazione economica

- Applicazione MTR-3 e validazione PEF comunali 2026–2029
- Attivazione piattaforma digitale di interscambio dati con Comuni
- Avvio istruttoria regolatoria sugli impianti minimi
- Validazione delle tariffe di accesso e determinazione €/ton

#### 3. Impianto di fine ciclo

- Chiusura avviso esplorativo
- Istruttoria tecnico-preliminare
- Trasmissione relazione conclusiva alla Giunta regionale

#### 4. Digitalizzazione e contabilità

- Informatizzazione sistema contabile
- Implementazione flussi documentali e trasparenza

**Obiettivo dell'anno:** consolidare la funzione regolatoria e garantire equilibrio economico nel sistema.

### 2027 – CRESCITA OPERATIVA

Il 2027 segna la piena operatività tecnica dell'Agenzia.

#### 1. Attuazione pianificazione regionale

- Supporto tecnico alla realizzazione degli impianti previsti
- Predisposizione eventuali Piani d'Ambito esecutivi
- Studi di fattibilità tecnico-economica

#### 2. Rafforzamento regolatorio

- Monitoraggio economico-finanziario impianti minimi
- Gestione aggiornamenti tariffari
- Uniformità metodologica regionale

#### 3. Supporto agli enti locali

- Modelli standard per gare e affidamenti

- Supporto tecnico-amministrativo ai Comuni
- Riduzione contenzioso

#### **4. Struttura interna**

- Eventuale completamento piano assunzionale
- Attivazione nucleo controllo contratti e performance
- Sviluppo sistema informativo regionale rifiuti

**Obiettivo dell'anno:** passare dalla regolazione iniziale al governo tecnico stabile del sistema.

### **2028 – MATURITÀ ORGANIZZATIVA**

Il 2028 rappresenta l'anno di consolidamento e maturità.

#### **1. Regolazione avanzata**

- Introduzione indicatori di efficienza ed efficacia
- Benchmarking tra gestori
- Monitoraggio qualità del servizio

#### **2. Trasparenza e reporting**

- Pubblicazione report annuale sistema rifiuti
- Presentazione relazione al Consiglio Regionale

#### **3. Consolidamento strutturale**

- Verifica assetto organizzativo
- Valutazione internalizzazione competenze
- Eventuale ampliamento funzioni in ambito economia circolare

**Obiettivo dell'anno:** stabilizzare l'Agenzia come presidio tecnico-regolatorio regionale.

### **LINEE GUIDA TRASVERSALI DEL TRIENNIO**

- Gradualità e sostenibilità finanziaria
- Equilibrio economico nel triennio 2026–2028
- Rafforzamento strutturale subordinato alle risorse disponibili
- Neutralità e terzietà rispetto ai gestori
- Centralità tecnica nelle decisioni
- Produzione di valore pubblico attraverso sostenibilità della TARI e chiusura del ciclo regionale