

ARLIR – Agenzia Regionale Ligure per i Rifiuti

Relazione attività – Primo Trimestre 2026 (Gennaio – Marzo)

1. Premessa

Il presente documento ha l'obiettivo di analizzare in modo sistematico e strutturato le principali attività operative svolte da ARLIR nel corso del primo trimestre 2026, evidenziando gli sviluppi organizzativi, amministrativi e progettuali che hanno caratterizzato la fase di avvio operativo dell'Agenzia.

Il periodo in esame rappresenta una fase cruciale di transizione e consolidamento, nella quale ARLIR ha progressivamente assunto un ruolo pienamente operativo nel sistema regionale di gestione dei rifiuti, ponendosi come riferimento tecnico-istituzionale per enti locali, gestori e Regione Liguria.

2. Attività istituzionali

Nel corso del primo trimestre 2026, l'Agenzia è entrata nel vivo dello svolgimento delle proprie attività istituzionali, completando il passaggio dalla fase commissariale alla gestione ordinaria.

In particolare:

- si è realizzato un **puntuale e strutturato passaggio di consegne** tra il Commissario e il nuovo Direttore dell'Agenzia;
- è stata definita una **governance operativa stabile**, in grado di garantire continuità amministrativa e capacità decisionale;
- l'Agenzia ha avviato una **capillare attività di interlocuzione istituzionale** con:
 - Comuni liguri,
 - Province,
 - Regione Liguria,
 - gestori del servizio rifiuti su base regionale

Tale attività ha consentito ad ARLIR di:

- consolidare il proprio ruolo di **ente di pianificazione e coordinamento regionale**;
- presentarsi come **struttura tecnica competente e disponibile al confronto**;
- avviare un processo di **costruzione di relazioni istituzionali stabili e collaborative**.

3. Area Amministrazione e Controllo

Nel periodo di riferimento sono stati completati i principali adempimenti amministrativi e di programmazione strategica.

3.1 Strumenti di pianificazione e programmazione

Sono stati adottati e validati:

- il **PIAO (Piano Integrato di Attività e Organizzazione)**;
- il **Budget triennale 2026–2029**;
- il **Piano delle Attività dell'Agenzia**.

Tali strumenti costituiscono la base della programmazione strategica e operativa e saranno oggetto di:

- **monitoraggio periodico**;
- **analisi degli scostamenti**, con particolare attenzione alla verifica semestrale.

Le analisi trimestrali, come la presente, rappresentano un primo livello di controllo utile a individuare eventuali criticità e opportunità di miglioramento.

3.2 Adempimenti amministrativi e organizzativi

Parallelamente, l'Agenzia ha completato una serie significativa di attività amministrative necessarie al pieno funzionamento operativo.

In particolare:

- iscrizione e accreditamento del Direttore ai principali **portali della Pubblica Amministrazione**, tra cui:
 - MEPA
 - SINTEL
 - IPA
 - Agenzia delle Entrate
 - PerlaPA
 - RGS – PCC
 - ANAC
 - altri portali di settore
- **adozione del protocollo informatico**, con il supporto di **Deda Group**, al fine di garantire:
 - tracciabilità documentale,
 - digitalizzazione dei processi,
 - conformità normativa.
- **avvio della revisione del portale istituzionale dell'Agenzia**, in collaborazione con **Liguria Digitale**, con l'obiettivo di:
 - migliorare l'organizzazione dei contenuti,
 - aumentare la trasparenza,
 - rendere più efficace la fruibilità da parte degli stakeholder.
- **adesione ad associazioni e network strategici**:
 - **ANEA (Associazione Nazionale Enti d'Ambito)**
 - **Utilitalia**
 - **ANCI**

Queste adesioni rafforzano il posizionamento dell'Agenzia nel contesto nazionale e favoriscono lo scambio di buone pratiche e competenze.

4. Attività progettuali

4.1 Gestione PEF ARERA 2026–2028

A partire da metà febbraio 2026, ARLIR ha avviato in modo strutturato le attività connesse alla predisposizione e validazione dei **PEF (Piani Economico-Finanziari) ARERA 2026–2028**.

ARLIR, in qualità di Ente Territorialmente Competente, svolge una funzione di sintesi tecnico-regolatoria nell'ambito del MTR-3 di ARERA, finalizzata a garantire l'omogeneità, la coerenza e la sostenibilità dei PEF comunali, attraverso attività di raccolta, verifica, standardizzazione, aggregazione e validazione dei dati economico-finanziari del servizio rifiuti, in un'ottica di integrazione a livello di bacino e di sistema regionale.

Le principali azioni intraprese includono:

- interlocuzione diretta con i **234 Comuni liguri**;
- organizzazione territoriale in **9 bacini operativi**, ciascuno coordinato da referenti dedicati;
- avvio di attività formative e di supporto tecnico rivolte agli enti locali.

In collaborazione con la **RTI capitanata da Labelab**:

- sono stati realizzati momenti di formazione e confronto sui **PEF grezzi**;
- è stata introdotta e presentata (prima settimana di marzo) la nuova **piattaforma ARLIR**, che:
 - centralizza la raccolta documentale,
 - facilita il caricamento e la validazione dei dati,
 - rappresenta un elemento chiave di digitalizzazione e standardizzazione dei processi.

4.2 Impianti minimi ARERA

L'Agenzia ha avviato un confronto operativo con l'**Ufficio Ambiente e Rifiuti della Regione Liguria** per la definizione della convenzione relativa al trasferimento della delega delle funzioni concernenti i cosiddetti **impianti minimi ARERA**.

Le attività in corso riguardano:

- definizione del quadro giuridico-amministrativo della delega;
- analisi delle implicazioni operative e gestionali;
- coordinamento con gli uffici regionali per garantire una transizione efficace.

Particolare attenzione è dedicata ad alcuni impianti strategici, tra cui:

- **Ecosavona**, oggetto di approfondimenti tecnici e gestionali.

Il completamento del trasferimento è previsto nei prossimi mesi.

4.3 Avviso esplorativo – Impianto di fine ciclo

Nel primo trimestre si è conclusa (21 febbraio 2026) la fase relativa all'**avviso esplorativo** per la realizzazione di un impianto di fine ciclo dei rifiuti liguri.

Le attività svolte includono:

- redazione del **verbale di esito dell'avviso**;
- avvio del confronto con gli uffici regionali per:
 - l'inquadramento giuridico dell'iniziativa;
 - la definizione dei successivi passaggi amministrativi;
 - la strutturazione del percorso realizzativo.

Questa linea progettuale rappresenta un **intervento strategico per il sistema regionale**, con l'obiettivo di:

- aumentare l'autosufficienza impiantistica;
- ridurre la dipendenza da impianti esterni;
- migliorare l'efficienza complessiva del ciclo dei rifiuti.

Si segnala, inoltre, il ricorso presentato al TAR da AMIU, volto a richiedere l'annullamento di tutti gli atti connessi alla presente attività, sia quelli prodromici adottati dalla Regione sia quelli di natura amministrativa predisposti dall'Agenzia. Il contenzioso, attualmente privo di richiesta di sospensiva, è stato affidato all'avvocato Filippo Bucchi, incaricato di seguire sia il relativo profilo giuridico-amministrativo sia gli ulteriori aspetti legali connessi all'inquadramento del progetto dell'impianto di fine ciclo dei rifiuti.

5. Considerazioni conclusive

Il primo trimestre 2026 evidenzia un **significativo avanzamento dell'operatività di ARLIR**, caratterizzato da:

- completamento della fase di transizione istituzionale;
- strutturazione degli strumenti amministrativi e organizzativi;
- avvio concreto delle principali attività strategiche (PEF, impianti, pianificazione);
- rafforzamento delle relazioni con il territorio e gli stakeholder.

Permangono alcune attività in corso di consolidamento, in particolare:

- implementazione piena della piattaforma digitale;
- definizione della delega sugli impianti minimi;
- sviluppo delle progettualità collegate alla pianificazione sugli impianti regionali

Nel complesso, l'Agenzia si presenta come una **struttura operativa, credibile e in progressiva crescita**, in grado di svolgere un ruolo centrale nella pianificazione e nel coordinamento del sistema rifiuti regionale.